



Unione di Comuni Montana  
**LUNIGIANA**

Aulla - Bagnone - Casola in Lunigiana - Comano - Filattiera - Fivizzano - Fosdinovo - Licciana Nardi - Mulazzo - Podenzana - Tresana - Villafranca in Lunigiana - Zeri

**DETERMINA N. 376 DEL 17/07/2026**

***IL RESPONSABILE DEL SETTORE FINANZIARIO***

***UFFICIO PERSONALE***

***Domenichetti Maria Alessandra***

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oggetto: | COSTITUZIONE E NOMINA DEL COMITATO UNICO DI GARANZIA ASSOCIATO PER LE PARI OPPORTUNITÀ, LA VALORIZZAZIONE DEL BENESSERE DI CHI LAVORA E CONTRO LE DISCRIMINAZIONI – CUG ASSOCIATO DELL'UNIONE DI COMUNI MONTANA LUNIGIANA E DEI COMUNI ADERENTI ALLA CONVENZIONE. NOMINA DELLA PRESIDENTE E DEI COMPONENTI. |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Richiamato il Decreto del Presidente dell'Unione di Comuni Montana Lunigiana prot. n. 1366 del 06.02.2025, avente ad oggetto "Nomina del Responsabile del Settore Finanziario dell'Unione di Comuni Montana Lunigiana come da macrostruttura approvata agli atti", con il quale è stata attribuita alla Rag. Maria Alessandra Domenichetti la responsabilità del Settore Finanziario, comprendente le funzioni relative alla contabilità, al bilancio e al personale, con attribuzione delle funzioni gestionali di cui all'art. 107 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267;

Dato atto che, sulla base della vigente macrostruttura organizzativa dell'Unione, l'Ufficio Personale è incardinato nel Settore Finanziario e che, conseguentemente, compete alla sottoscritta l'adozione degli atti gestionali relativi alla costituzione e al funzionamento del Comitato Unico di Garanzia associato;

Premesso che:

- l'art. 57 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, come modificato dall'art. 21 della Legge 4 novembre 2010, n. 183, dispone che le pubbliche amministrazioni costituiscano, senza nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica, il "Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni", di seguito denominato CUG;
- il CUG sostituisce, unificando le relative competenze, i precedenti Comitati per le pari opportunità e i Comitati paritetici sul fenomeno del mobbing ed esercita compiti propositivi, consultivi e di verifica, contribuendo all'ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e al miglioramento dell'efficienza delle prestazioni, anche mediante la promozione di un ambiente di lavoro improntato al rispetto dei principi di pari opportunità, benessere organizzativo e contrasto a qualsiasi forma di discriminazione e violenza morale o psichica;
- la costituzione del CUG costituisce adempimento obbligatorio per le pubbliche amministrazioni e la mancata costituzione determina responsabilità in capo ai soggetti incaricati della gestione del personale;

Vista la Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione e del Ministro per le pari opportunità del 4 marzo 2011, recante "Linee guida sulle modalità di funzionamento dei Comitati Unici di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni", pubblicata nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana, Serie Generale, n. 134 dell'11 giugno 2011;

Vista, altresì, la Direttiva n. 2 del 26 giugno 2019 del Ministro per la pubblica amministrazione e del Sottosegretario delegato alle pari opportunità, recante "Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati Unici di Garanzia nelle amministrazioni pubbliche", con la quale sono state aggiornate e integrate le precedenti indicazioni sul funzionamento e sui compiti dei CUG;

Richiamato il D.Lgs. 11 aprile 2006, n. 198, recante il "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna", e successive modificazioni e integrazioni;

Richiamato l'art. 6, comma 5, dello Statuto dell'Unione di Comuni Montana Lunigiana, il quale prevede che ulteriori funzioni rispetto a quelle statutariamente individuate possano essere affidate all'Unione mediante convenzione, senza che ciò comporti modifica statutaria;

Dato atto che, con deliberazione della Giunta dell'Unione n. 5 del 26.01.2023, è stato espresso parere favorevole all'approvazione, da parte del Consiglio dell'Unione, dello schema di convenzione per l'esercizio associato delle funzioni in materia di Comitato Unico di Garanzia;

Richiamata la deliberazione del Consiglio dell'Unione n. 7 del 26.04.2023, avente ad oggetto "Approvazione bozza di convenzione per l'esercizio associato delle funzioni in materia di CUG", con la quale è stato approvato lo schema di convenzione per la gestione associata del Comitato Unico di Garanzia tra l'Unione di Comuni Montana Lunigiana e i Comuni aderenti;

Dato atto che, secondo la documentazione originariamente acquisita, la convenzione è stata sottoscritta dai Comuni di Filattiera, Casola in Lunigiana, Villafranca in Lunigiana, Bagnone, Tresana, Fivizzano e Zeri;

Dato atto che:

- l'art. 1 della convenzione prevede la costituzione, tra l'Unione e i Comuni aderenti, di un Comitato Unico di Garanzia unico a livello degli enti associati, composto in forma paritetica da n. 6 componenti effettivi, di cui:

– n. 3 componenti in rappresentanza del personale appartenente alle Amministrazioni coinvolte;

– n. 3 componenti designati dalle Organizzazioni Sindacali rappresentative, ai sensi degli artt. 40 e 43 del D.Lgs. n. 165/2001;

– nonché da altrettanti componenti supplenti;

- il medesimo art. 1 prevede che debba essere assicurata, nel complesso, la presenza di almeno il 33 per cento di entrambi i generi;
- l'art. 4 della convenzione stabilisce che i componenti di parte sindacale siano designati dalle Organizzazioni Sindacali maggiormente rappresentative, come individuate dall'ARAN, presenti presso l'Unione e i Comuni aderenti;
- il medesimo art. 4 prevede che i rappresentanti delle Amministrazioni siano individuati tra i dipendenti dell'Unione e dei Comuni aderenti che abbiano manifestato la propria disponibilità e che, sulla base dei curricula presentati, risultino in possesso di adeguati requisiti di professionalità, esperienza e attitudine nelle materie di competenza del CUG;
- la nomina del Comitato deve essere effettuata con determinazione della Responsabile dell'Ufficio Personale dell'Unione e il Presidente deve essere individuato tra i componenti designati in rappresentanza delle Amministrazioni;

Dato atto che la convenzione ha validità fino al 31.12.2026, salva l'eventuale approvazione di atti di rinnovo, proroga o nuova regolamentazione della gestione associata;

Considerato che:

- con nota prot. n. 395 dell'11.01.2024 l'Unione ha provveduto a trasmettere ai Comuni sottoscrittori della convenzione apposita comunicazione per l'acquisizione delle disponibilità dei rappresentanti

delle Amministrazioni e delle designazioni dei rappresentanti delle Organizzazioni Sindacali, secondo le modalità stabilite dall'art. 4 della convenzione;

- con la medesima comunicazione è stato precisato che:
  - i componenti di parte sindacale avrebbero dovuto essere designati dalle Organizzazioni Sindacali rappresentative presenti presso l'Unione e i Comuni aderenti;
  - i componenti di parte pubblica sarebbero stati individuati tra i dipendenti dell'Unione e dei Comuni aderenti che avessero manifestato la propria disponibilità, previa valutazione dei requisiti di professionalità, esperienza e attitudine;
- a seguito della predetta comunicazione e dei successivi solleciti sono pervenute disponibilità e comunicazioni da parte di alcuni degli enti interessati, mentre non sono state acquisite tutte le designazioni necessarie per completare la composizione ordinaria del Comitato;

Dato atto che risultano acquisite agli atti dell'Ente, per la rappresentanza delle Amministrazioni, le disponibilità o indicazioni relative ai seguenti nominativi:

- Sara Tedeschi, Unione di Comuni Montana Lunigiana;
- Elisa Bassignani, Unione di Comuni Montana Lunigiana;
- Nadia Paganini, Comune di Tresana;
- Elena Armanetti, Comune di Bagnone;
- Katia Michelagnoli, Comune di Bagnone;
- Farina Andrea, Unione di Comuni Montana Lunigiana;
- Valentina Madonna, Comune di Filattiera;
- Mara Marchi, Comune di Fivizzano;
- Raffaella Lombardi, Comune di Fivizzano;
- Giulia Ercolini, Comune di Casola in Lunigiana;
- Francesca Andrei, Comune di Casola in Lunigiana;

Dato atto che, per la parte sindacale, risulta formalmente acquisita agli atti la designazione effettuata dalla CISL nella persona della Sig.ra Michela Montani, quale componente effettivo;

Preso atto che:

- nonostante le richieste e i successivi solleciti, alla data di adozione del presente provvedimento non risultano pervenute ulteriori designazioni formalmente valide da parte delle Organizzazioni Sindacali rappresentative, né per i componenti effettivi né per i componenti supplenti;
- la mancata o incompleta trasmissione delle designazioni sindacali non può determinare l'ulteriore rinvio della costituzione del CUG, trattandosi di organismo obbligatorio previsto dall'art. 57 del D.Lgs. n. 165/2001;

le indicazioni pubblicate sul Portale nazionale dei CUG precisano che l'inerzia delle Organizzazioni Sindacali non può paralizzare la costituzione del Comitato, che l'Amministrazione è comunque tenuta a nominare tutti i componenti effettivi e supplenti di propria competenza e che il CUG si intende costituito e può operare quando sia stata nominata la metà più uno dei componenti previsti;

**DATO ATTO** che, mediante il presente provvedimento, vengono nominati n. 4 componenti effettivi sui n. 6 previsti dalla convenzione, oltre a n. 3 componenti supplenti in rappresentanza delle Amministrazioni e che, pertanto, risulta raggiunto il numero minimo necessario per l'operatività del Comitato, ferma restando la necessità di proseguire l'attività diretta all'acquisizione delle ulteriori designazioni sindacali;

**PRESO ATTO**, altresì, che, nella composizione attualmente possibile:

- non risulta integralmente assicurata la pariteticità numerica tra i rappresentanti delle Amministrazioni e quelli delle Organizzazioni Sindacali;
- non risultano nominati tutti i componenti supplenti previsti dalla convenzione;
- non risulta pienamente soddisfatto il requisito della presenza complessiva di almeno il 33 per cento di entrambi i generi;

**PRECISATO** che tale situazione non deriva da una scelta discrezionale dell'Unione, ma dalla mancata o incompleta trasmissione delle designazioni richieste, nonostante le comunicazioni e i solleciti effettuati, e che la composizione dovrà essere integrata non appena perverranno ulteriori designazioni validamente formulate;

**RITENUTO** necessario procedere alla costituzione del CUG associato, al fine di assicurare l'adempimento dell'obbligo previsto dall'art. 57 del D.Lgs. n. 165/2001 e consentire l'avvio delle attività propositive, consultive e di verifica attribuite all'organismo;

**RITENUTO** di individuare quale Presidente del CUG associato la Dott.ssa Sara Tedeschi, in qualità di rappresentante dell'Amministrazione dell'Unione di Comuni Montana Lunigiana, tenuto conto delle funzioni e delle competenze professionali esercitate nell'ambito dell'organizzazione dell'Ente;

**RITENUTO** di individuare quali ulteriori componenti effettivi in rappresentanza delle Amministrazioni Andrea Farina, dell'Unione di Comuni Montana Lunigiana e Katia Michelagnoli, del Comune di Bagnone, sulla base delle disponibilità e della documentazione acquisite agli atti;

**RITENUTO** di nominare quali componenti supplenti in rappresentanza delle Amministrazioni Elisa Bassignani, dell'Unione di Comuni Montana Lunigiana, Nadia Paganini, del Comune di Tresana, e Mara Marchi, del Comune di Fivizzano;

**RITENUTO** di prendere atto della designazione sindacale effettuata dalla CISL e, conseguentemente, di nominare la Sig.ra Michela Montani quale componente effettivo in rappresentanza della predetta Organizzazione Sindacale;

**RITENUTO** di riservarsi l'adozione di un successivo provvedimento di integrazione della composizione del Comitato, qualora pervengano ulteriori designazioni sindacali o si renda necessario procedere a sostituzioni o modifiche;

**DATO ATTO** che la partecipazione alle attività del CUG è considerata attività di servizio a tutti gli effetti e deve essere tenuta in considerazione nell'organizzazione dei carichi di lavoro dei componenti;

**DATO ATTO** che il presente provvedimento non comporta impegno di spesa né nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica;

**DATO ATTO** che la sottoscritta non si trova, con riferimento all'adozione del presente provvedimento, in alcuna situazione di conflitto di interessi, anche potenziale, ai sensi dell'art. 6-bis della Legge 7 agosto 1990, n. 241, del D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62, e del vigente Codice di comportamento dell'Ente;

**VISTI:**

- il D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, e in particolare gli artt. 107, 109 e 147-bis;
- il D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, e in particolare gli artt. 40, 43 e 57;
- la Legge 4 novembre 2010, n. 183, e in particolare l'art. 21;
- la Legge 7 agosto 1990, n. 241;
- il D.Lgs. 11 aprile 2006, n. 198;
- la Direttiva interministeriale del 4 marzo 2011;
- la Direttiva n. 2 del 26 giugno 2019;
- il Regolamento UE 2016/679 e il D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, come modificato dal D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 101;
- lo Statuto vigente dell'Unione di Comuni Montana Lunigiana;
- il vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi;
- la deliberazione della Giunta dell'Unione n. 5 del 26.01.2023;
- la deliberazione del Consiglio dell'Unione n. 7 del 26.04.2023;
- la convenzione per l'esercizio associato delle funzioni in materia di Comitato Unico di Garanzia;

Attestata la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa del presente provvedimento ai sensi dell'art. 147-bis, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000;

#### DETERMINA

1. Di richiamare le premesse quali parti integranti e sostanziali del presente provvedimento.
2. Di costituire il Comitato Unico di Garanzia associato dell'Unione di Comuni Montana Lunigiana e dei Comuni aderenti alla convenzione, per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni, di seguito denominato CUG associato.
3. Di dare atto che la costituzione del CUG associato viene effettuata sulla base delle disponibilità e delle designazioni formalmente acquisite agli atti dell'Ente, a seguito delle richieste e dei solleciti trasmessi ai Comuni aderenti e alle Organizzazioni Sindacali rappresentative.
4. Di nominare Presidente del CUG associato Sara Tedeschi, in rappresentanza dell'Amministrazione dell'Unione di Comuni Montana Lunigiana.
5. Di nominare quali componenti effettivi del CUG associato:

| <b>N.</b> | <b>Nominativo</b>  | <b>Ente/Organizzazione</b>         | <b>Rappresentanza</b>    | <b>Ruolo</b>         |
|-----------|--------------------|------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| 1         | Sara Tedeschi      | Unione di Comuni Montana Lunigiana | Amministrazione          | Presidente           |
| 2         | Andrea Farina      | Unione di Comuni Montana Lunigiana | Amministrazione          | Componente effettivo |
| 3         | Katia Michelagnoli | Comune di Bagnone                  | Amministrazione          | Componente effettivo |
| 4         | Michela Montani    | CISL                               | Organizzazione Sindacale | Componente effettivo |

6. Di nominare quali componenti supplenti in rappresentanza delle Amministrazioni:

| <b>N.</b> | <b>Nominativo</b> | <b>Ente di appartenenza</b>        | <b>Rappresentanza</b> | <b>Ruolo</b>         |
|-----------|-------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 1         | Elisa Bassignani  | Unione di Comuni Montana Lunigiana | Amministrazione       | Componente supplente |
| 2         | Nadia Paganini    | Comune di Tresana                  | Amministrazione       | Componente supplente |
| 3         | Mara Marchi       | Comune di Fivizzano                | Amministrazione       | Componente supplente |

8. Di prendere atto che, alla data di adozione del presente provvedimento, non risultano pervenute ulteriori designazioni formalmente valide di parte sindacale, né relative ai componenti effettivi né relative ai componenti supplenti, oltre alla designazione della Sig.ra Michela Montani da parte della CISL.

9. Di dare atto che il CUG associato risulta costituito nella composizione attualmente possibile, essendo stati nominati n. 4 componenti effettivi sui n. 6 previsti dalla convenzione, oltre a n. 3 componenti supplenti in rappresentanza delle Amministrazioni, e che risulta pertanto raggiunto il numero minimo necessario per la sua operatività, secondo le indicazioni contenute nelle Linee guida del 4 marzo 2011.

10. Di dare espressamente atto che, con le disponibilità e le designazioni attualmente acquisite, non risulta possibile rispettare integralmente quanto previsto dall'art. 1 della convenzione, con particolare riferimento:

– alla presenza di n. 3 componenti effettivi in rappresentanza delle Organizzazioni Sindacali;

– alla nomina di altrettanti componenti supplenti di parte sindacale;

– alla presenza complessiva di almeno il 33 per cento di entrambi i generi.

11. Di precisare che l'incompleta composizione del CUG non è imputabile all'Unione, che ha provveduto a richiedere e sollecitare le designazioni necessarie, ma deriva dalla mancata o incompleta trasmissione dei nominativi da parte dei soggetti interpellati.

12. Di stabilire che la composizione del CUG sarà integrata con successivo provvedimento qualora pervengano ulteriori designazioni da parte delle Organizzazioni Sindacali rappresentative o si renda necessario procedere alla sostituzione di uno o più componenti.

13. Di dare atto che restano acquisite agli atti dell'Ufficio Personale le ulteriori disponibilità comunicate dai Comuni aderenti, utilizzabili, previa verifica della permanenza dei requisiti e della disponibilità degli interessati, per eventuali sostituzioni o modifiche della componente in rappresentanza delle Amministrazioni:

| <b>N.</b> | <b>Nominativo</b>  | <b>Ente di appartenenza</b>   |
|-----------|--------------------|-------------------------------|
| 1         | Elena Armanetti    | Comune di Bagnone             |
| 2         | Valentina Madonna  | Comune di Filattiera          |
| 3         | Raffaella Lombardi | Comune di Fivizzano           |
| 4         | Giulia Ercolini    | Comune di Casola in Lunigiana |
| 5         | Francesca Andrei   | Comune di Casola in Lunigiana |

14. Di stabilire che il CUG associato così costituito resterà in carica nei limiti della durata della convenzione, attualmente fissata al 31.12.2026, fatti salvi gli eventuali atti di rinnovo, proroga o nuova regolamentazione della gestione associata.

15. Di demandare alla Presidente del CUG associato la convocazione della seduta di insediamento del Comitato e l'avvio degli adempimenti necessari alla sua piena operatività.

16. Di stabilire che il CUG provveda, nella prima fase della propria attività e comunque entro il termine previsto dalle Linee guida, all'adozione di un regolamento interno disciplinante le modalità di convocazione, il funzionamento, le deliberazioni, la verbalizzazione delle sedute e l'esercizio delle funzioni propositive, consultive e di verifica.

17. Di precisare che la partecipazione alle riunioni e alle attività del CUG costituisce attività di servizio a tutti gli effetti e deve essere conciliata con le esigenze organizzative delle Amministrazioni di appartenenza.
18. Di dare atto che il CUG opera senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica e che la partecipazione dei componenti non comporta la corresponsione di compensi, indennità o gettoni di presenza.
19. Di dare atto che il presente provvedimento non comporta impegno di spesa né riflessi diretti sulla situazione economico-finanziaria o patrimoniale dell'Ente.
20. Di trasmettere il presente provvedimento:

- ai componenti effettivi e supplenti nominati;
- ai Comuni aderenti alla convenzione;
- alle Organizzazioni Sindacali rappresentative interessate;
- al Nucleo di valutazione dell'Unione;
- alla Consiglieria di parità territorialmente competente;
- agli uffici dell'Unione interessati dagli adempimenti conseguenti.

21. Di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo pretorio online dell'Unione per quindici giorni consecutivi e sul sito istituzionale nella sezione dedicata al Comitato Unico di Garanzia, nel rispetto dei principi di pertinenza, necessità e minimizzazione dei dati personali, nonché, ove ne ricorrano i presupposti, nella competente sottosezione di "Amministrazione trasparente".
22. Di dare atto che il presente provvedimento è immediatamente efficace dalla data della sua sottoscrizione, non comportando impegno di spesa.

Il Responsabile  
SETTORE FINANZIARIO  
UFFICIO PERSONALE  
Domenichetti Maria Alessandra

---

*Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate, il quale costituisce originale dell'Atto.*